



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
অধ্যক্ষ হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজ নোয়াখালী  
এবং  
পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অঞ্চল, চট্টগ্রাম  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০২৩ খ্রি.- জুন ৩০, ২০২৪খ্রি.

## সূচিপত্র

উপক্রমনিকা.....	৩
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৪
সেকশনঃ১ রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি.....	৫
সেকশনঃ ২ কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক ও লক্ষ্যমাত্রা সমূহ.....	৬-৯
স্বাক্ষর.....	১০

## উপক্রমনিকা (Preamble)

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প-২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

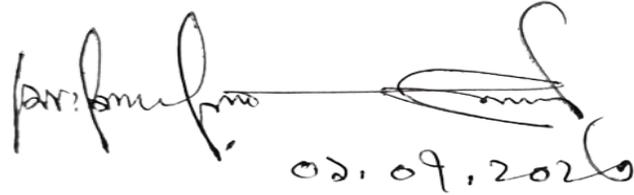
অধ্যক্ষ, হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজ, নোয়াখালী

এবং

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অঞ্চল চট্টগ্রাম

এর মধ্যে

২০২৩ সালের জুলাই মাসের ০১ তারিখ এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি কার্যকর হল।



মো: তোফায়েল হোসেন (আইডি-৩২১৫)  
উপাধ্যক্ষ ও ভারপ্রাপ্ত অধ্যক্ষ  
হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজ  
হাতিয়া, নোয়াখালী  
মোবাইল- ০১৬৮৮১৫৮৬০০

## হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

#### ❖ সাম্প্রতিক বছর সমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জন সমূহ

- কলেজে ১টি ৬তলা, ১টি ৫তলা ছাত্র হোস্টেল ও ১টি ৫তলা ছাত্রী হোস্টেল নির্মাণকাজ সমাপ্তির পথে।
- কলেজের পানীয় জলের স্থায়ী সমস্যার সমাধান।
- কলেজ অভ্যন্তরে বনায়নের লক্ষ্যে ৫০টি ফলদ ও ৫০টি বনজ গাছ রোপণ করে তা সংরক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।
- কলেজ প্রতিষ্ঠার পর দীর্ঘ ৫৩ বছর পর একাদশ শ্রেণিতে প্রতিটি বিভাগে ১০০টি করে আসন বৃদ্ধি করা হয়েছে।
- কলেজের শিক্ষক পরিষদের কনফারেন্স টেবিল নির্মাণ কাজ সমাপ্ত হয়েছে।
- ৪০তম বিসিএস এর মাধ্যমে নিয়োগকৃত ১৩জন শিক্ষ্যা ক্যাডার কর্মকর্তা পদায়নের মাধ্যমে আপাতত শিক্ষক স্বল্পতা দূর হয়েছে।
- কলেজের অনার্স (সম্মান) শ্রেণি ৪র্থ বর্ষের একটি ব্যাচ প্রথমবারের মতো ভাইভা পরীক্ষা দিয়ে সম্মান উত্তীর্ণ হয়েছে।
- শেখ রাসেল জাতীয় দিবসের স্মৃতি রক্ষার্থে “শেখ রাসেল ব্যাডমিন্টন” কোর্ট স্থাপন করা হয়েছে।
- মাউশির নির্দেশনা মোতাবেক জাতীয় অনুষ্ঠানের দেয়ালিকা প্রকাশের জন্য “শেখ রাসেল দেয়ালিকা” স্থাপন করা হয়েছে।
- অধ্যক্ষ অফিসের সামনে ফুলের বাগান “মুজিব মলয়” স্থাপন করা হয়েছে।
- কলেজের সকল শ্রেণিতে পর্যাপ্ত আলো ও বৈদ্যুতিক ফ্যান মেরামত ও নতুন করে সংযোজন করা হয়েছে।
- কলেজের সকল নোটিশ কলেজের নোটিশ বোর্ড ও অফিসিয়াল ফেইসবুক গ্রুপে দেয়া হচ্ছে।

#### সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহঃ

- কলেজে মারাত্মক শিক্ষক স্বল্পতা (৫৩ জনের বিপরীতে ২১ জন)
- শিক্ষকদের থাকার জন্য কলেজ প্রশাসনের কোনো ডরমেটরি ব্যবস্থা না থাকা।
- শ্রেণিকক্ষের অপ্রতুলতা ও নিম্ন মানের শিক্ষার্থী।
- শিক্ষক শিক্ষার্থীর যাতায়াতের সমস্যা।
- অফিসে পর্যাপ্ত লোকবলের অভাব।
- দ্বীপাঞ্চল হওয়ায় ছাত্র-ছাত্রী ক্লাসমুখী না হয়ে পারিবারিক কাজে ব্যস্ত থাকা।

#### ভবিষ্যত পরিকল্পনাঃ

- ডিজিটাল বাংলাদেশের অংশ হিসেবে কলেজের সকল কাজ ডিজিটলাইজড করা।
- ছাত্র-ছাত্রীদের ক্লাসমুখী করণে ছাত্র-ছাত্রী অভিভাবক সমাবেশ করা।
- শিক্ষকদের নিয়মিত পাঠদান মনিটরিং করা।
- শিক্ষকদের আবাসনের জন্য ডরমেটরি নির্মাণে যথাযথ উদ্যোগ গ্রহণ করা।
- অফিস স্টাফ এর শূন্যপদ পূরণে যথাযথ ব্যবস্থা গ্রহণ।
- কলেজের সামনে “বঙ্গবন্ধু মুরাল” স্থাপন।
- ক্লিন ও গ্রীণ ক্যাম্পাস কর্মসূচি বাস্তবায়ন।

#### ২০২৩-২০২৪ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনঃ

- শিক্ষক স্বল্পতা ও অফিস স্টাফ এর শূন্যপদ পূরণে ব্যবস্থা গ্রহণ।
- কলেজের সকল কার্যক্রম ডিজিটলাইজড করণ।
- অধ্যক্ষ অফিসের সামনে ,শহীদ মিনারের পাশে “বঙ্গবন্ধু মুরাল” স্থাপন।
- কলেজের একাডেমিক ক্যালেন্ডার বাস্তবায়ন।
- কলেজে অনার্স পর্যায়ে ৩টি বিষয় চালু করার উদ্যোগ গ্রহণ।
- কলেজে একাদশ ও দ্বাদশ শ্রেণি পর্যায়ে সাপ্তাহিক, মাসিক মূল্যায়নের উদ্যোগ গ্রহণ।
- ক্লিন ও গ্রীণ ক্যাম্পাস কর্মসূচির অংশ হিসেবে সপ্তাহের প্রতি রবিবার শিক্ষক, ছাত্র-ছাত্রী সমন্বয়ে ক্লিন ক্যাম্পাস কর্মসূচি বাস্তবায়ন।
- মাউশির নির্দেশনা মোতাবেক কলেজের ওয়েবসাইট তৈরি করা।

  
০২.০৭.২০২৩

মা: তোফায়েল হোসেন (আইডি-৩২১৫)  
উপাধ্যক্ষ ও তত্ত্বাবধায়ক অধ্যক্ষ  
হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজ  
হাতিয়া, নোয়াখালী  
ফোন-০১৩৮৮১৫৮৩০০

# সেকশন-০১

**১.১ রূপকল্প (Vision):** ২০৪১ সালের উন্নত বাংলাদেশ বিনির্মাণে যোগ্য ও দক্ষ মানবসম্পদ তৈরিতে সরকারের শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন করা।

**১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):** স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণ ও ২০৪১ সালের উন্নত বাংলাদেশের অগ্রযাত্রায় সামিল হতে প্রতিষ্ঠানে মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকরণ, শিক্ষায় সরকারের নীতিসমূহ বাস্তবায়ন ও আর্টিফিসিয়াল ইন্টেলিজেন্স এর যাত্রায় সামিল হতে শিক্ষার্থীদের তৈরি করা।

## **১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objective):**

- অফিসিয়াল স্বচ্ছতা ও প্রশাসনিক দক্ষতা নিশ্চিতকরণ,
- সুষ্ঠুভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা করা,
- নিবিড় কার্যকর সহ পাঠক্রমিক কার্যক্রম পরিচালনা,
- কার্যকর মনিটর নিশ্চিতকরণ,
- শিখনবান্ধব পরিবেশ নিশ্চিতকরণ,
- সুষ্ঠুভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা।

## **১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ**

- প্রশাসনিক ও দাপ্তরিক কর্মকাণ্ড শতভাগ স্বচ্ছ ও জবাবদিহিমূলক কার্যক্রম নিশ্চিতকরণ,
- শিক্ষকদের আবাসনের জন্য ডরমেটরি স্থাপনে প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা,
- কর্মসম্পাদনের উত্তম মান নিশ্চিতকরণে পদক্ষেপ গ্রহণ,
- কলেজের আর্থিক ও বস্তুগত সম্পদের সুরক্ষা নিশ্চিতকরণ,
- ভিজিট্যান্স টিমের কার্যক্রম অব্যাহত রাখা,
- ইন-হাউজ ট্রেনিং আয়োজন,
- যথাসময়ে পরীক্ষা গ্রহণ ও ফলাফল প্রকাশ।

## **১.৪ প্রধান কার্যাবলি (Function):**

- একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন।
- বিভিন্ন জাতীয় দিবস উদযাপন।
- শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়নের লক্ষ্যে শিক্ষার্থীদের হাতে-কলমে প্রশিক্ষণ প্রদান।
- শিক্ষা কার্যক্রম নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে তৃতীয় ও ব্যবহারিক পাঠসমূহ নিশ্চিতকরণ।
- শারিরিক ও মানসিক বিকাশের লক্ষ্যে ক্রীড়া ও সাংস্কৃতিক কার্যক্রম গ্রহণ।
- শিক্ষার গুণগত উৎকর্ষসাধন ও প্রতিষ্ঠান ব্যবস্থাপনা দক্ষতা বৃদ্ধিকল্পে শিক্ষক ও সকল পর্যায়ের কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদানসহ অন্যান্য প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ।
- শিক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক অনুমোদিত বাকি ৩টি বিষয়ে অনার্স চালুর জন্য কার্যকর প্রচেষ্টা আরো জোরদার করা।
- ইভটিজিং, মাদক, যৌন হয়রানির বিরুদ্ধে জিরো টলারেন্স নীতি গ্রহণ।

  
০১.০৭.২০২৩

ডাঃ মোকামেল হোসেন (আইডি-৩২১৫)  
উপাধ্যক্ষ ও ভারপ্রাপ্ত অধ্যক্ষ  
ছাত্রীরা দীপ সরকারি কলেজ  
ফরিদা, নোয়াখালী  
ফোন- ০১৯৮১২৮৩০

## সেকশন-০২

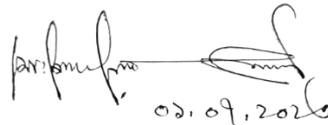
মাঠ পর্যায়ের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ-২০২৩-২-২৪ খ্রিঃ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objective)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচক (Performance of Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদনের সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রার মান-২০২৩-২০২৪ (Target/Criteria Value for FY-2022-2023)					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩*	অসাধারণ	অতিউত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
															১০০%
অফিসিয়াল স্বচ্ছতা ও প্রশাসনিক দক্ষতা নিশ্চিতকরণ	২৪	একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	উচ্চ মাধ্যমিক পর্যায়ে ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	তারিখ	৩	৩০ জুলাই	২৫ জুলাই	২৮ জুলাই	১০ আগস্ট	২০ আগস্ট	৩০ আগস্ট	৫ সেপ্টেম্বর	১৫ জুলাই	১৫ জুলাই	
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে নিষ্পত্তি	%	১	১০০	১০০	১০০	৯১	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০	
		বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	এপিএ টিমের মাসিক সভার আয়োজন	সংখ্যা	২	৫	৬	৬	৫	৪	৩	২	৬	৬	
			এপিএ বিষয়ক ইন-হাউজ ট্রেনিং আয়োজন	সংখ্যা	৪	১	২	২	১	০	০	০	০	৪	৪
		নৈতিকতা ও শুদ্ধাচার বিষয়ক ইন-হাউজ ট্রেনিং আয়োজন	ইন-হাউজ ট্রেনিং আয়োজিত	সংখ্যা	২	-	১	১	১	০	০	০	০	২	২
		ভিজিলাপ্স টিম	ভিজিলাপ্স টিম গঠিত	তারিখ	৩	১ জানুয়ারি	১০ জানুয়ারি	২৫ জানুয়ারি	-	-	-	-	-	১ জানুয়ারি	১ জানুয়ারি
			দাখিলকৃত রিপোর্ট	তারিখ	৩	২৫০	২৫৫	২০৫	১৯৫	১৯০	১৮০	১৭০	২৬০	২৬০	

		বিভিন্ন বিভাগের একাডেমিক ও আর্থিক বিষয় পরিদর্শন	বিভাগের একাডেমিক ও আর্থিক বিষয় পরিদর্শিত	সংখ্যা	৬	১৯	-	১৯	১৭	১৫	১২	১০	১৯	১৯
সুষ্ঠুভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা করা	১৬	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	সকল শাখায় ই-নথির ব্যবহার	%	২	১০০	১০০	১০০	৯১	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
			ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তি	%	২	৭০	৭০	৭০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৭০	৭০
			ই-ফাইলে পত্র জারি	%	২	৬০	৬০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৬০	৬০
		উদ্ভাবনী/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	নূন্যতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ প্রকল্প চালু	তারিখ	৪	১৫ মার্চ- ২০২২	১৫ মার্চ- ২০২৩	১০ মার্চ- ২০২৩	২০ মার্চ- ২০২৩	২৬ মার্চ- ২০২৩	০১ এপ্রিল- ২০২৩	১০ এপ্রিল- ২০২৩	১০ মার্চ- ২০২৪	১০ মার্চ- ২০২৫
		পিআরএল শুরুর ২মাস পূর্বে ছুটি নগদায়ন পত্র জারি	ছুটি নগদায়ন পত্র জারি	%	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭৫	৭০	১০০	১০০
			অফিসের সকল তথ্য হালনাগাদ	%	৩	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭৫	৭০	১০০	১০০
নিবিড় কার্যকর সহ পাঠক্রমিক কার্যক্রম পরিচালনা	১৫	শিক্ষা সফর আয়োজন	শিক্ষা সফর আয়োজিত	সংখ্যা	৫	২	২	২	১	০	০	০	২	২
		সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক সপ্তাহ আয়োজন	সাহিত্য ও সাংস্কৃতিক সপ্তাহ আয়োজিত	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৬	৬
		বিভিন্ন দিবসে দেয়ালিকা প্রকাশ	দেয়ালিকা প্রকাশিত	সংখ্যা	৫	৫	৫	৫	৪	৩	২	১	৫	৫
কার্যকর মনিটর নিশ্চিতকরণ	১৫	পাঠ পরিকল্পনা কমিটি গঠন	পাঠ পরিকল্পনা কমিটি গঠিত	গড়	৫	২	২	২	১	০	০	০	৩	৩
		একাদশ- দ্বাদশ, ডিগ্রি ও অনার্স এর	কমিটি গঠিত	গড়	৫	১	১	১	০	০	০	০	১	১

		ক্রাস পর্যবেক্ষন কমিটি গঠন												
		মাসিক মূল্যায়ন নিশ্চিতকরণে কমিটি গঠন	কমিটি গঠিত	গড়	৫	১	১	১	১	০	০	০	১	১
শিখনবান্ধব পরিবেশ নিশ্চিতকরণ	০৬	বিভিন্ন জাতীয় দিবস উদযাপন	জাতীয় দিবস উদযাপিত	শতক রা	৩	১০০	১০০	১০০	৯১	৮৫	৮০	৭৫	১০০	১০০
		মাদক বিরোধী সচেতনতামূল ক মতবিনিময় সভা আয়োজন	সচেতনতামূল ক সভা আয়োজিত	সংখ্যা	১	০	১	১	০	০	০	০	১	১
		পরিকার পরিচ্ছন্নতা কার্যক্রম আয়োজন	পরিকার পরিচ্ছন্নতা কার্যক্রম আয়োজিত	সংখ্যা	১	০	০	৪	৩	২	১	১	৫	৫
		উচ্চ মাধ্যমিক শ্রেণির শিক্ষার্থীদের অভিভাবক সমাবেশ আয়োজন	অভিভাবক সমাবেশ আয়োজিত	সংখ্যা	১	১	১	১	০	০	০	০	২	২
সুষ্ঠুভাবে একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনা	২৪	উচ্চ মাধ্যমিক শ্রেণিতে মাল্টিমিডিয়া মাধ্যমে পাঠদান		শতক রা	২	৯০	৯০	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০	১০০	১০০
		উচ্চ মাধ্যমিক ১ম বর্ষে গৃহিত ক্রাস	সংখ্যা	২	১০৫০	১০১০	১১৫০	১০৪০	৯৮০	৮৭০	৮০০	১১৫০	১১৫০	
		উচ্চ মাধ্যমিক ২য় বর্ষে গৃহিত ক্রাস	সংখ্যা	২	৯১০	৯০০	৯৫০	৮৫৫	৭৬০	৭১২	৬৬৫	১১৫০	১১৫০	
		স্নাতক (পাস) ১ম বর্ষে গৃহীত ক্রাস	সংখ্যা	২	২২০	২২৫	২২৫	২১০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২২৫	২২৫	

		স্নাতক (পাস) ২য় বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	২১০	২১৫	২১৫	২০০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২১৫	২১৫
		স্নাতক (পাস) ৩য় বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	২০০	২০৫	২০৫	১৯০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২০৫	২০৫
		স্নাতক (সম্মান) ১ম বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	২২০	২২৫	২২৫	২১০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২২৫	২২৫
		স্নাতক (সম্মান) ২য় বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	২১০	২১৫	২১৫	২০০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২১৫	২১৫
		স্নাতক (সম্মান) ৩য় বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	২০০	২০৫	২০৫	১৯০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২০৫	২০৫
		স্নাতক (সম্মান) ৩য় বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	২০০	২০৫	২০৫	১৯০	১৮০	১৬৫	১৫৫	২০৫	২০৫
	শৈনিকক্ষে পাঠদান (ব্যবহারিক)	উচ্চ মাধ্যমিক ১ম বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	১৫০	৯০	২০০	১৮০	১৬০	১৪০	১২০	১৫০	১৫০
		উচ্চ মাধ্যমিক ২য় বর্ষে গৃহীত ক্লাস	সংখ্যা	২	১২০	৯০	২০০	১৮০	১৬০	১৪০	১২০	১৫০	১৫০

  
০১.০৭.২০২৩

ডাঃ তোফায়েল হোসেন (সিইডি-০২১৫)  
উপাধ্যক্ষ ও ভারপ্রাপ্ত অধ্যক্ষ  
হাজিরা দীপ সরকারি কলেজ  
হাজিরা, নোয়াখালী  
ফোননং- ০১৩৩৮১৫৮০০

আমি মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তর, বাংলাদেশ, ঢাকা, শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা বিভাগের  
সচিবের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকবো।

স্বাক্ষরিত



০২.০৭.২০২০

মা: তোফায়েল হোসেন (আইডি-০২১৫)  
উপাধ্যক্ষ ও তত্ত্বাবধায়ক অধ্যক্ষ  
হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজ  
হাতিয়া, নোয়াখালী  
ফোন-০১৩৮১২৪৩০০

অধ্যক্ষ

হাতিয়া দ্বীপ সরকারি কলেজ, নোয়াখালী।

আমি সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক শিক্ষা বিভাগ, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় শিক্ষামন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে  
মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অধিদপ্তরের মহাপরিচালকের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট  
অধিদপ্তরকে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করবো।

স্বাক্ষরিত

পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা অঞ্চল

চট্টগ্রাম।